

# Annexes

---

## Étude d'opportunité

### Historique du document

Auteur : Thibault Pairis (15/08/2021)

### Contexte

#### Éléments déclencheurs

Mobibois est une entreprise de fabrication et vente de meubles traditionnels en bois.

Les stocks atteignent à ce jour 90 % des capacités de stockage de nos entrepôts. Comme la stratégie de l'entreprise est de diversifier sa production pour offrir des produits complémentaires, il est nécessaire de réduire le taux d'occupation.

#### Options possibles

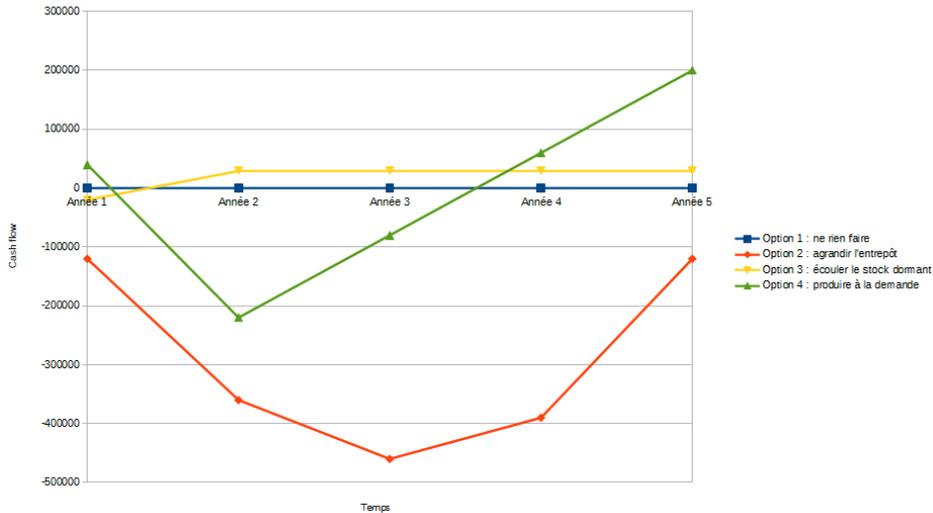
L'horizon d'investissement pour cette étude était de 5 ans.

Quatre options ont été évaluées :

- Option 1 : ne rien faire.
- Option 2 : agrandir l'entrepôt.
- Option 3 : écouler le stock dormant avec des opérations promotionnelles.
- Option 4 : produire à la demande (flux tendu).

## Analyse résumée

### Analyse



*Projet déstockage : le retour sur investissement pour les 4 options*

Nous voyons que :

- l'option 3 (écouler le stock avec des opérations promotionnelles) est la plus rentable à 2 ans ;
- l'option 4 (produire à la demande) est la plus rentable à 5 ans, mais avec un niveau de risque élevé.

Suite à cette étude, nous recommandons de :

- réévaluer l'horizon d'investissement car l'option 2 (agrandir l'entrepôt) pourrait être la plus rentable sur un horizon de temps plus long,
- exécuter l'option 3 en attendant afin de résoudre le problème à court terme.

## Annexes

---

### Analyse détaillée

<b>Option</b>	<b>Option 1</b>	<b>Option 2</b>	<b>Option 3</b>	<b>Option 4</b>
<b>Coûts</b>	0 €	Construction d'un bâtiment (300 000 €), nouvelle voirie (60 000 €), entretien/gardiennage (30 000 €/an), recrutement d'une équipe logistique (150 000 €/an).	Matériel publicitaire (50 000 €), recrutement temporaire de personnel (30 000 €).	Nouveau système informatique (100 000 € + 40 000 €/an), révision des procédures (10 000 €), formation du personnel (50 000 €), suppression du stock (400 000 €).
<b>Bénéfices</b>	Aucun bénéfice.	Taux d'occupation réduit à 30 %.	Taux d'occupation réduit à 50 % et sortie comptable de 50 % du stock dormant.	Vente de l'entrepôt (200 000 €), suppression des frais d'entretien (30 000 €/an) et de main d'œuvre (150 000 €/an).

# Gérez vos projets

Impulsion, Conception, Mise en œuvre

<b>Option</b>	<b>Option 1</b>	<b>Option 2</b>	<b>Option 3</b>	<b>Option 4</b>
<b>Contre-bénéfices</b>	Taux d'occupation à 90 %.	Travaux durant 6 mois, réduction de la productivité à 80 %.	Aucun.	Hausse du délai de livraison client de 3 à 12 jours, diminution de la satisfaction client de 30 %.
<b>Période d'exécution</b>	Aucune.	3 ans	2 ans	5 ans
<b>Retour sur investissement</b>	Aucune	> 5 ans	6 mois	3,5 ans
<b>Risques majeurs</b>	Saturation de l'entrepôt et arrêt de production.	Défaut du constructeur, délai de réalisation, qualité de construction.	Dévalorisation de la marque, diminution des ventes d'autres produits.	Incompatibilité informatique, résistance au changement du personnel.