Cartographie du processus de choix des KPI financiers

Alignement stratégique

- Définir les axes financiers
- Traduire ces axes en pilotage financier

Analyse des parties prenantes

- Cartographier les décideurs
- Identifier les usages et contraintes

Inventaire des données & faisabilité

- Cartographier les sources
- Evaluer la qualité et fiabilité des données

Qualification, Sélection et hiérarchisation des indicateurs

- Appliquer une grille de critères et scorer les KPI
- Classer par axe stratégique
- Limiter à 3-5 KPI essentiels
- Vérifier cohérence et absence de redondance

Conception des fiches KPI

- Définir nom et formule
- Fixer périodicité et cibles
- Attribuer les responsabilités
- Documenter des actions correctives

Validation, pilotage et gouvernance

- Valider les KPI (RAF, DAF, Comité)
- Vérifier avec une phase de test
- Implémenter dans Power BI
- Appliquer une gouvernance continue

Suivi, communication et réévaluation

- Vérifier la mise à jour des KPI
- Diffuser le tableau de bord
- Recalibrer régulièrement
- Archiver des versions pour audit

Isabelle Davy 2025